Jamiyat va boshqaruv

Общество и управление / Society and Administration

2026/1(111)

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI
PREZIDENTI HUZURIDAGI
DAVLAT SIYOSATI VA BOSHQARUVI
AKADEMIYASI

doi

Crossref
Content
Registration

Toshkent – 2026

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI
PREZIDENTI HUZURIDAGI
DAVLAT SIYOSATI VA BOSHQARUVI
AKADEMIYASI

JAMIYAT VA BOSHQARUV

Общество и управление / Society and Administration

2026/1(111)

1997-yildan nashr etiladi

Toshkent – 2026

ISSN: 2181-7340
E-ISSN: 3093-9208

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НАУКИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ УЗБЕКИСТАНА



Дилфуза РАХИМОВА,
доктор экономических наук, профессор
Академии государственной политики и управления
при Президенте Республики Узбекистан
DOI: https://doi.org/10.66539/jb2026.1.006

Аннотация: в статье охарактеризованы перспективы развития науки в государственном управлении Узбекистана. Дана оценка важности этого направления, а также обоснование важности инноваций и развития науки в государственном управлении. Отдельно отмечено участие граждан в развитии науки в государственном управлении. Разработаны предложения по интеграция науки в государственное управление Узбекистана.

Ключевые слова: *наука, государственное управление, новые технологии и методы, управление изменениями, долгосрочный рост, участие граждан, научно-инновационный потенциал, эффективная стратегия, инновации и развитие, устойчивое развитие, государственые служащие.*

O'zbekiston davlat boshqaruvida ilm-fanni rivojlantirish istiqbollari

Dilfuza Raximova,
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Davlat siyosati va boshqaruvi akademiyasi professori, iqtisodiyot fanlari doktori.

Annotatsiya: maqolada O'zbekiston davlat boshqaruvida ilm-fanni rivojlantirish istiqbollari bayon etilgan. Unda ushbu sohaning ahamiyati baholanib, davlat boshqaruvida innovatsiyalar va ilmiy ishlanmalarning ahamiyati asoslab berilgan. Fuqarolarning davlat boshqaruvida ilm-fanni rivojlantirishdagi ishtiroki alohida ta'kidlangan. O'zbekistonda ilm-fanni davlat boshqaruviga integratsiya qilish bo'yicha takliflar ham ishlab chiqilgan.

Kalit so'zlar: *ilm-fan, davlat boshqaruvi, yangi texnologiyalar va usullar, o'zgarishlarni boshqarish, uzoq muddatli o'sish, fuqarolar ishtiroki, ilmiy va innovatsion salohiyat, samarali strategiya, innovatsiya va rivojlanish, barqaror rivojlanish, davlat xizmatchilari.*

Prospects for the development of science in public administration in Uzbekistan

Dilfuza Rakhimova,
Doctor of science (Economics), professor
Academy of Public Policy and Administration under the President of the Republic of Uzbekistan.

Abstract: this article describes the prospects for the development of science in public administration in Uzbekistan. It assesses the importance of this area and substantiates the importance of innovation and scientific development in public administration. Citizen participation in the development of science in public administration is highlighted. Proposals for integrating science into public administration in Uzbekistan are developed.

Keywords: *science, public administration, new technologies and methods, change management, long-term growth, citizen participation, scientific and innovative potential, effective strategy, innovation and development, sustainable development, civil servants.*

Использование научно-инновационного потенциала с полной мобилизацией интеллектуальных и финансовых ресурсов является ключевым фактором для достижения устойчивого экономического роста и повышения конкурентоспособности страны. В условиях быстро меняющегося мира, где научные открытия и технологические инновации становятся основными двигателями прогресса, важно не только развивать существующие направления, но и определять новые приоритеты, которые помогут адаптиро-

Современный мир сталкивается с множеством вызовов, таких как изменение климата, глобальные пандемии, цифровизация и автоматизация. Научно-инновационный потенциал может быть направлен на решение этих проблем через разработку новых технологий и методов. Например, исследования в области биотехнологий могут помочь в борьбе с инфекционными заболеваниями, а инновации в области чистой энергии могут способствовать устойчивому развитию.

Для эффективного использования научно-инновационного потенциала необходимо задействовать как интеллектуальные, так и финансовые ресурсы. Это включает в себя привлечение талантливых ученых, создание междисциплинарных команд, а также финансирование исследований и разработок. Инвестиции в науку должны стать приоритетом для государства и частного сектора, чтобы обеспечить долгосрочный рост и развитие.

Важно не только инвестировать в науку, но и четко определять приоритетные направления реформирования. Это может включать в себя развитие стратегических отраслей, таких как информационные технологии, медицина, экология и энергетика. Определение приоритетов должно основываться на анализе текущих трендов и потребностей общества, что позволит более эффективно распределять ресурсы. Определение приоритетов должно основываться на анализе текущих трендов и потребностей общества, что позволит более эффективно распределять ресурсы.

Создание условий для сотрудничества между научными учреждениями и бизнесом может значительно ускорить процесс внедрения инноваций в практику. Это включает в себя создание инкубаторов стартапов, поддержку малых и средних предприятий, а также развитие программ по коммерциализации научных разработок.

Для реализации научно-инновационного потенциала необходимо

также уделять внимание образованию и подготовке кадров. Это включает в себя обновление учебных программ, внедрение практико-ориентированного обучения и развитие программ повышения квалификации для специалистов.

Это обусловлено несколькими факторами, среди которых можно выделить:

• Обоснованность решений: научные исследования предоставляют данные и факты, необходимые для принятия информированных решений. Политики и государственные служащие, опираясь на результаты научных исследований, могут лучше понимать сложные социальные, экономические и экологические проблемы. Например, использование научных данных о влиянии изменения климата может помочь в разработке эффективных стратегий по его смягчению.

Необходимо отметить, что последние годы большое внимание уделяется исследованиям о формах и методах деятельности органов управления. В состав таких ученых входят преимущественно юристы, экономисты. В Узбекистане данной проблемой занимаются среди юристов Хусанов О.Т., Исаев И.Х., экономисты А.Ш.Бекмурадов, Д.Н. Рахимова [1], М.Б.Хамидулин, Ш.А. Тошматов и т.д. Ученые Казахстана историки С.Ш. Мухамеджанова, экономисты А.М.Байдильдина, А.Д. Сапарбаев, А.А.Маукенова, Ф.И. Бокижанова, К.Ш. Сыздыкова, К.Ш. Калиакбарова, А.П.Сеитова, российские ученые Ю.А. Тихомиров, Б.М. Лазарев, И.А. Азовкин, Ю.В.Гимазова, Н.Г. Салищева, Г. А. Дорохова, Ю.Б. Долгополов, А.К. Клюев [2], О.Б.Томилин, И.М.Фадеева, Д. А. Гайдуков, В. Г. Вишняков, А.В. Штейнер, Н.Т. Савенков, В.И. Новосёлов, К.Г. Митяев, И.Г. Чистобородов [3], Ю.В. Шабанов, Е.В. Шорина. Они в своих исследованиях теорию и эволюцию развития государственного управлению, роль исполнительной власти, органов местного самоуправления. Глубокое понимание проблемы государственного управления способствует руководителям любого звена осуществлять управление в условиях изменений, которые происходят во всех сферах экономики. В связи с этим по направлению подготовки высококвалифицированных кадров и направления их на научную деятельность проводится работа по следующим направлениям:

1. Переход на целевую подготовку научных кадров в приоритетных научных направлениях в рамках подготовки докторов наук (DSc) и докторов философии (PhD);
2. После приобретения определенного научного опыта, возможность присвоения ученых званий “доцент” и “профессор”;
3. Внедрение в государственных научных организациях новой кадровой стратегии по подготовке высококвалифицированных кадров, обладающих глубокими знаниями и навыками, способных генерировать новые идеи, создавать технологии и продукты, которые могут значительно улучшить качество жизни и способствовать экономическому росту;
4. Организация различных курсов повышения квалификации для ученых, для формирования знаний и навыков по

1. управлению изменениями, способностей по быстрой адаптации к изменениям в глобальной экономике и эффективном решении социальных и экологических проблем;
2. Оказание содействия в постоянном обновлении образовательных программ и методов обучения. Это способствует не только повышению качества образования, но и формированию научной культуры среди молодых ученых, что в свою очередь стимулирует их интерес к научной деятельности;
3. Проведение профессиональных тренингов для подготовки кадров с учетом междисциплинарности, который позволит эффективно решать комплексные задачи и разрабатывать инновационные решения;
4. Принятие мер по созданию системы поддержки для молодых ученых, включая гранты, стажировки и программы менторства. Это поможет им развивать свои идеи и проекты, а также интегрироваться в научное сообщество.

Подготовка высококвалифицированных кадров и их направление на научную деятельность — это стратегическая задача, требующая комплексного подхода со стороны образовательных учреждений, научных организаций и государства. Инвестиции в образование и науку являются залогом устойчивого развития общества и его благосостояния в будущем.

Внедрение новых направлений, например предсказуемость и планирование: научные методы и модели позволяют предсказывать последствия различных управленческих решений. Это особенно важно в условиях неопределенности, когда необходимо учитывать множество факторов. Например, экономические модели могут помочь в прогнозировании последствий налоговой политики или социальных программ, что позволяет заранее оценить их влияние на общество.

Научный подход к управлению способствует развитию устойчивых стратегий, которые учитывают долгосрочные последствия для общества и окружающей среды. Это включает в себя разработку программ по охране окружающей среды, здравоохранению и образованию, которые основываются на научных данных и исследованиях.

Наука в государственном управлении играет ключевую роль в формировании эффективной и устойчивой политики, основанной на фактических данных и научных исследованиях. Внедрение научных подходов в государственное управление позволяет улучшить качество принимаемых решений, повысить их обоснованность и снизить риски.

Научные исследования предоставляют объективные данные и факты, которые помогают государственным служащим принимать обоснованные решения. В том направлении в научных исследованиях российских ученых А.Волошинской и В.Комарова, проведен анализ нового тренда в государственном регулировании – разработки доказательной государственной политики [4].

Наука способствует внедрению новых технологий и инновационных решений в государственное управление. Например,

использование аналитических инструментов и больших данных позволяет более точно оценивать последствия различных политик и программ. По проведенным исследованиям по технологическому аспекту инновационной трансформации органов государственной власти работы международных ученых Loeber Anne [5], Khalid Saba, Sarker Abu Elias.

В условиях быстро меняющегося мира, основанного на новых вызовах, таких как изменение климата, пандемии или экономические кризисы, научные исследования помогают государствам адаптироваться к новым условиям. Об этом признали многие мировые и местные ученые, подчеркивающие важность научного анализа для понимания сложных социальных процессов и разработки эффективных стратегий реагирования.

Научные подходы могут способствовать более активному вовлечению граждан в процесс принятия решений. Исследования показывают, что информированное общество, основанное на научных данных, может более эффективно взаимодействовать с правительством и влиять на политику. Как отмечает русский ученый Миронов К., современные механизмы и технологии позволяют перейти к модели управления, включающей в себя широкое вовлечение граждан в решение текущих задач управления [6].

Научные методы позволяют проводить оценку эффективности государственных программ и инициатив. Это важно для оптимизации ресурсов и повышения уровня ответственности

осударственных органов. Китайский ученые Q.Guan, S.Zou, H.Liu, Q.Chen [7] предлагают, использование усовершен-ствованного метода DEA (анализ оболочки данных), для выявления резервов эффективной деятельности органов.

Таким образом, проведенное исследование дает возможность сделать выводы о том, что наука в государственном управлении является необходимым инструментом для создания обоснованных, эффективных и устойчивых политик. Внедрение научных подходов в процесс принятия решений способствует более высокому качеству управления и улучшению жизни граждан. Ученые подчеркивают важность интеграции науки в государственное управление как ключевого фактора для достижения устойчивого развития и повышения доверия общества к власти.

Вклад автора. Вклад автора в подготовке научной публикации. А также в проведении научного анализа приоритетных направлений указанных в Концепции развития науки.

Источники и литература:

1. Рахимова Д.Н. Эволюция государственного управления в Узбекистане. // – Ташкент: Экономическое обозрение № 4 (256) 2021.
2. Клюев А. К., Томилин О. Б., Фадеева И. М., Томилин О. О. Управление университетом:

итоги трансформации // Университетское управление: практика и анализ. 2018. Том 22, №1(113). – С. 93-104.

3. И.Г.Чистобородов. Роль политико-правовой науки в государственном управлении общественно-политической сферой. //Журнал Гражданин. Выборы. Власть. № 3(29)/2023. 96-106 стр.

4. А.Волошинская, В.Комаров. Доказательная государственная политика: проблемы и перспективы// Вестник ИЭ РАН. №4. 2015. – С. 90-10.

5. Loeber Anne. Implementing Responsible Research and Innovation: From New Public Management to New Public Governance // Library of ethics and applied philosophy. 2023. Vol. 40. P. 211-228.

6. Миронов К. О. Совершенствование форм участия населения в местном самоуправлении / К. О. Миронов – Текст: электронный // Молодой ученый. – 2023.№23 – С. 265-266. – URL: https://moluch.ru/archive/470/103951/

7. Performance evaluation method of public administration departments based on improved DEA algorithm / Q. Guan, S. Zou, H. Liu, Q. Chen // Comput Intell Neurosci. URL: https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC9546647/

8. Указ Президента Республики Узбекистан «Об утверждении Концепции развития науки до 2030 года», за № УП-6097 от 29.10.2020. https://lex.uz/uz/pdfs/5073449.